

培育龙头企业 发展獭兔产业

——四川省罗江县獭兔产业链介绍

范云辉¹, 李先全¹, 周世坤¹, 张艳², 王辉²

(1.四川省罗江县畜牧食品局, 罗江 618500; 2.四川金富现代农业股份有限公司, 罗江 618500)

养兔业一直以来是四川省罗江县富民强县的重要产业之一,罗江人曾为拥有欧盟出口权的“中国001”冻兔厂而自豪。然而,在计划经济体制转向市场经济体制过程中,冻兔厂解体,兔产业逐步下滑。近年来,由于兔业效益持续提升,群众养兔意愿和积极性不断高涨。罗江县委、县政府顺应民意,将兔产业确定为现代畜牧重点县建设“三大主导产业”之一,通过中央、省科技富民强县专项项目,兔产业再次走在全省前列。在“推进二次创业,再造一个罗江”号召中,罗江明确提出了发展现代畜牧业,建设獭兔循环产业园的奋斗目标,獭兔产业将再掀发展新篇。

1 培育龙头企业,增强产业牵引力

按照现代农业的基本要求,罗江县委、县政府把培育龙头企业、“公司+基地+专合组织+农户”模式作为振兴兔业的主要途径。四川金富现代农业股份有限公司作为我县培育成长起来的兔业新军,力争再用五年时间,打造成国际一流、国内领先的国家级农业产业化龙头企业。

1.1 让企业做“主”

将金富农业纳入全县兔业领导小组,参与制定全县兔业发展规划,讨论制定扶持政策,让企业更加明确县委、县政府的兔业发展决策部署,更加明确自身对振兴罗江兔业和带领农民致富的历史使命,更加明确现代农业的基本要求和运作模式,更加明确发展目标和发展步骤。

1.2 助企业壮大

利用县级现代畜牧业发展奖励资金、现代畜牧业重点县建设省级财政专项资金、科技富民强县等项目,5年来用于兔产业的补助达1000余万元,其中补助龙头企业700余万元,对发展壮大龙头企业、做大做强龙头企业、提高龙头企业“双带动”起到了积极作用。

1.3 帮企业解困

县委、县政府主要领导先后6次专题到金富农业调研,研究、解决企业发展过程中存在的问题,在产业发展方向上给予了指导,在用地选址、行政审批、品牌创建等方面提供了切实帮助,为龙头企业发展创造了良好的政务环境。

2 重视顶层设计,构建完整产业链

县委、县政府针对前期存在的种源杂、退化严重、产业体系不配套、养殖户分散、污染严重等问题,引导金富农业以“技术链创新产业链”为总体思路,对全县兔业进行全产业链布局、各环节梯次推进的顶层设计。

2.1 研发攻关见成效

围绕獭兔产业进行技术攻关,处于全国领先水平。獭兔育种工作已处于全省、全国商业化育种领先地位。开展彩色獭兔新品种和白獭兔配套系选育工作,成为省政府“十二五畜禽育种攻关计划獭兔育种攻关组”成员,良种扩繁质量显著提高,达到年出栏2万只优质种兔规模。兔笼具开发获得10余项国家专利,在全省推广,大大降低家兔养殖业的固定资产投资。獭兔系列专用饲料已获6项国家发明专利,保证獭兔养殖的健康和稳定发展。

2.2 规模养殖商品化

创建“同期发情、人工授精、批进批出”的工厂化养殖模式。迅速达到年出栏50万只优质商品獭兔的养殖规模,使随市场需求调控养殖规模、降低养殖成本、满足客户个性化需求成为可能。

2.3 獭兔产品全利用

兔肉休闲食品、预调理食品、保健品开发全面启动,陆续上市销售并取得不俗业绩;獭兔皮特别是彩色兔皮市场反应良好,订单饱和,兔皮服装服饰系列产品全面上市;实现所有养殖废弃物的无害化处理和资源

化利用,开发了果、蔬、花卉等专用生物有机肥;兔内脏提取生物制剂已进入可研阶段。

3 创新组织机制,构建利益联合体

在推动产业发展过程中,我县重视产业链中各利益主体的职能划分和利益分配机制创新,特别关注养殖户利益的保护,经过近五年探索、总结和优化,提炼出较为完善的“五心聚农”养殖模式和“六统一”产业化机制。“五心聚农”养殖模式即公司让利,对农户表达“爱心”;政府补助,对农户表示“关心”;银行提供惠农贷款,为农户“暖心”;保险公司为养殖提供保险,让农户“定心”;科技人员驻场,为农户提供24小时保姆式“贴心”服务。“六统一”产业化机制指统一圈舍修建、统一提供种兔、统一养殖技术、统一提供饲料、统一防疫和统一销售。以金富农业为代表的龙头企业以“五心聚农”养殖模式和“六统一”产业化机制,实现入驻农户40户,养殖户每养一只兔子保底收入15元,每户年现金收益稳定在7.5-17.5万元之间,效益显著,各利益主体皆大欢喜。

4 构建人才高地,推动新技术研创

罗江县确立了人才兴县战略,出台了《罗江县科技型中小企业创新资金管理暂行办法》、《罗江县成果转化创新基金管理办法》等鼓励企业人才发明创造,推进技术创新,特别向兔产业的人才培养和引进给予政策支持倾斜。

4.1 借智科研院所助推成果转化

罗江县和四川省草原科学研究院、四川农业大学、西南民族大学、四川大学等研发单位建立了长期的合作关系,柔性引进高层次人才16人,对全县兔产业的技术创新和科技成果的集成转化起到重要推动作用。

4.2 培育兔业精英提升产业水平

鼓励和支持龙头企业大力引进和培养各专业技术人才和经营人才。目前,四川金富现代农业股份有限公司拥有博士6人,硕士26人,分布在管理、研发、生产、营销等各个环节,人才聚集度在全国兔业企业中处于领先水平,随着时间的推移,罗江兔产业的技术优势和市场优势将越来越明显。

4.3 重用业务骨干夯实产业基础

注重培养和利用现有基层畜牧兽医站技术人员为兔产业发展服务,每年举办3-4期基层技术人员养兔技术培训,大大提高基层技术人员服务能力。

4.4 人才富集促进成果转化和水平提升

5年来,以四川金富现代农业股份有限公司为主导,罗江兔产业先后获得国家发明专利8项,实用新型专利16项,其中:先后获四川省科技进步二等奖等奖项6项;发表学术论文8篇。承担了一批国、省、市技术创新和科技成果转化项目,已成为四川省草原科学研究院科技成果转化基地、四川农业大学教学科研实习基地、四川省科技特派团工作站、德阳市知识产权基层工作站。

5 全位宣传造势,打造罗江兔业名片

在再次腾飞前,罗江兔产业经过多年的沉寂,风光不再,早已被市场被社会遗忘。因此,县委、县政府在振兴兔产业的过程中注重两手抓,一手抓发展,一手抓宣传。以宣传展示罗江兔产业的实力和在富民强县中的贡献,使兔产业真正成为罗江为之骄傲的优势产业;以宣传统一县级各部门齐心协力抓兔产业的思想,达到整合资源,集中力量支持兔产业发展的目的;以宣传传达县委、县政府的扶持政策,增强从业者信心;以宣传让上级党委政府了解罗江兔产业的发展成绩和面临的困难,争取更多的支持;以宣传为企业打造知名品牌,迅速提高罗江兔产品的市场占有率;以宣传提升罗江兔产业的社会知名度,重新确立兔产业为罗江的一张名片,大大提高了罗江兔产业的知名度和美誉度,再次引起了上级党委、政府的关注,对罗江兔产品的市场开拓和打造罗江兔产业名片起到了积极作用,目前,金富农业四川白獭兔育种和商品兔产量已位居西南第一,“苍生缘”彩色獭兔研发和选育位居全国第一。2014年,已签订40万张彩色獭兔皮订单,合同价达180元/张,白獭兔皮50万张,合同价达80元/张,白条兔已进入红旗、沃尔玛连锁超市,休闲兔肉食品已进入川航、国航,兔皮加工、服饰生产、兔饲料、生物肥、兔笼具生产等兔产业全链条生产格局已经初步形成,小兔子即将成为罗江助农稳增收的大产业。■